

Vorschlag ZUKUNFT ESTM AG

STRUKTURANPASSUNGEN

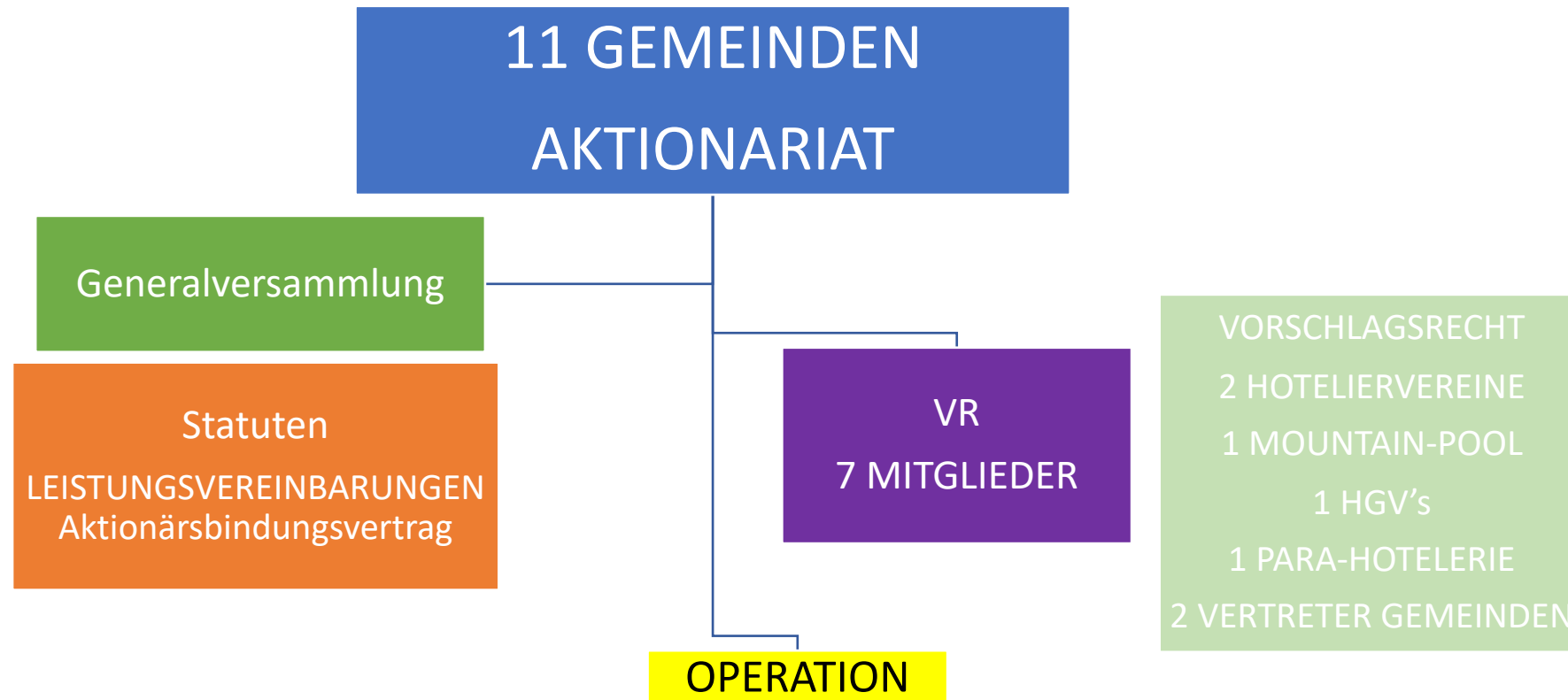
GEMEINDE ZUOZ

GEMEINDE CELERINA

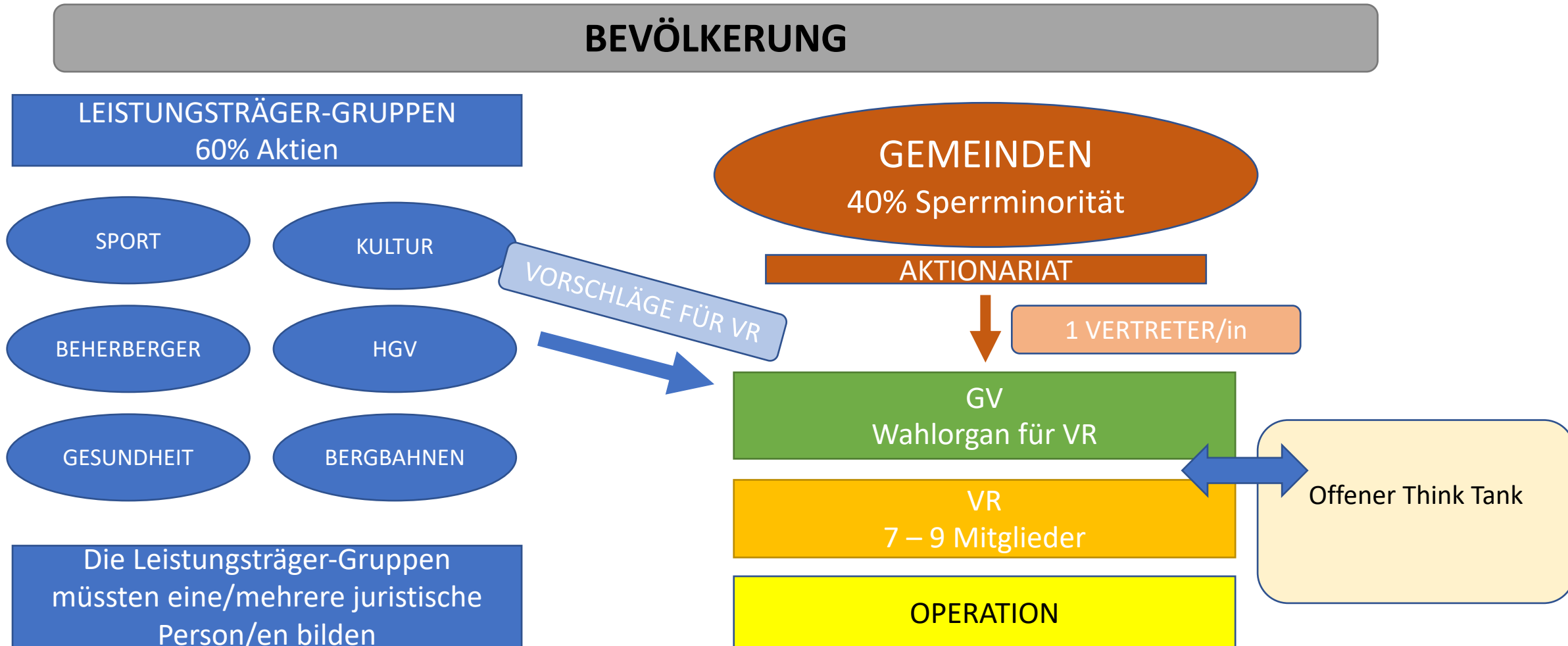
ZIELE

- Demokratischer Entscheidungsfindungs-Prozess
- Region beweist, dass sie im Interesse einer positiven Entwicklung der Region zusammenarbeiten kann.
- Nachhaltige Stärkung der Wirtschaft.
- Leistungsträger und Marketingorganisation rücken näher zusammen, d.h. Produktegestaltung und Marketing/Verkauf werden zusammengefasst.
- Fachwissen und touristische Interessen bündeln und Wissenstransfer stärken (Entpolitisierung).

IST-ZUSTAND ORGANISATIONSSTRUKTUR



VORSCHLAG ORGANISATIONSSTRUKTUR I



VORSCHLAG NEUE ORGANISATIONSTRUKTUR II

BEVÖLKERUNG

LEISTUNGSTRÄGER-GRUPPEN

SPORT

KULTUR

BEHERBERGER

HGV

GESUNDHEIT

BERGBAHNEN

LEISTUNGSTRÄGER-GRUPPEN
müssen sich organisieren

GEMEINDEN

AKTIONARIAT

VERTRETER

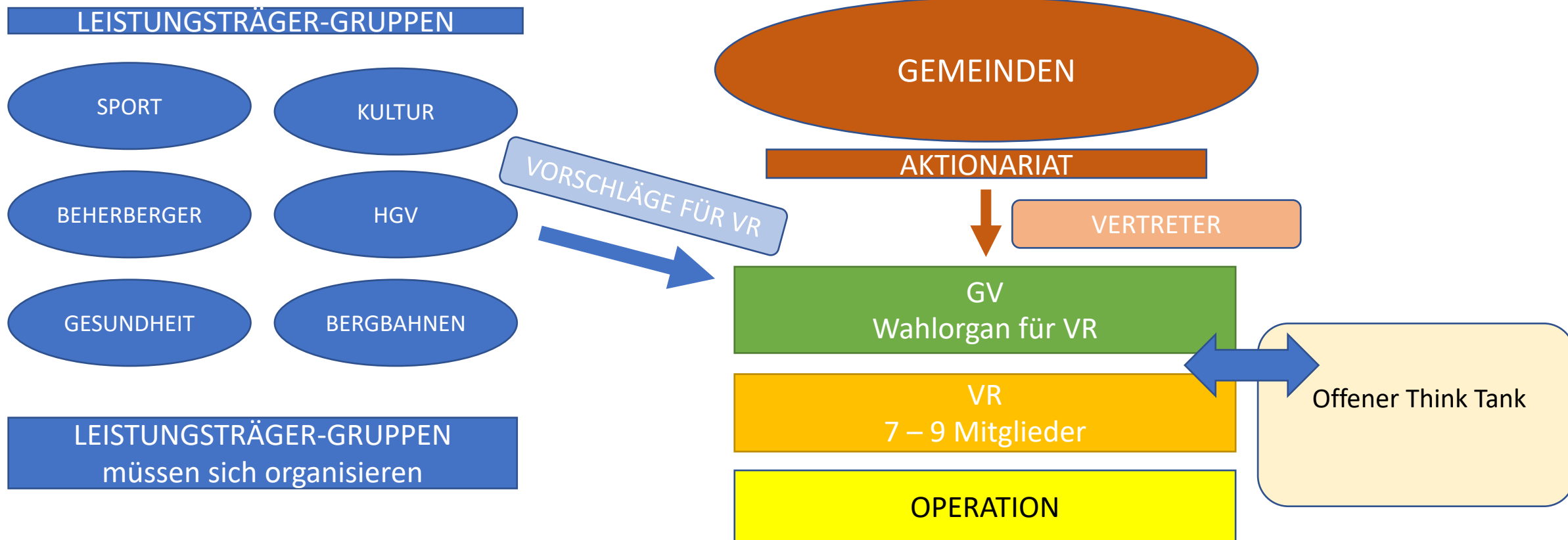
GV
Wahlorgan für VR

VR
7 – 9 Mitglieder

OPERATION

VORSCHLÄGE FÜR VR

Offener Think Tank



VERHÄLTNIS GEMEINDEN – ESTM AG

- Leistungsvereinbarung mit Einfluss auf finanzielle Mittel (Steuergelder)
- 1 Vertreter im VR
- Was, wenn eine Gemeinde den Leistungsauftrag kündigt?
 - Definition eines Quorums, z.B. mind. 5 Gemeinden müssen zusammen kündigen
- Vereinbarung mit Aktionariat (Leistungsträger-Gruppen)
 - Interne Organisation zur Entscheidungsfindung
 - Leistungsvereinbarung mit Leistungsträger-Gruppen

Vorgehen/Massnahmen

- Beschluss Gemeindepräsidenten-Konferenz
- Vernehmlassung Gemeindevorstände
- Einsetzen einer Arbeitsgruppe
 - Bildung Leistungsträger-Gruppen
 - Entwurf Grundlagen, Auftrag Beirat und Beteiligungsverhältnisse (Variante I)
 - Erarbeitung Anforderungsprofile VR-Mitglieder
 - Erarbeitung Projektkosten
- Bericht und Antrag an Gemeindepräsidenten-Konferenz
- Vorbereitung GV
- Operative Fortführung der Geschäfte wie bis dato

Anträge

Der Gemeindepräsidenten-Konferenz wird beantragt

- Vom Vorschlag Zukunft ESTM AG im positiven Sinne Kenntnis zu nehmen und dieses zur Vernehmlassung den Gemeindevorständen zu übergeben (Frist 20.02.2020)
- Nach Vorliegen der Resultate der Vernehmlassung über das weitere Vorgehen befinden.
- Den bestehenden VR der ESTM AG und die Öffentlichkeit über Vorgehen informieren.
- Zeitnahe Wahl des neuen VR